# МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ПУСТОМЕРЖСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КИНГИСЕППСКИЙ РАЙОН

188479 Ленинградская обл., Кингисеппский район, д.Б.Пустомержа, ул. Оболенского, д.11. тел. 8(813)64-319,e-mail:s-pustomerzha@mail.ru,caйт: s-pustomerzha@kngcit.net



«УТВЕРЖДАЮ»
Приказ № 75/2 от 01.09.2019г.
Директор
А.А.Федулов

# Программа перехода в эффективный режим функционирования и развития на 2019-2022 годы.

Принята на заседании педагогического совета «30» августа 2019 года, протокол №1

1. Паспорт программы

	1. Паспорт программы
Наименование	Программа перехода МБОУ «Пустомержская СОШ» в эффективный режим работы на 2019 – 2022 годы
Миссия школы	Создание условий для: - предоставления учащимся качественного образования, позволяющего успешно жить в быстро меняющемся мире, быть конкурентно-способными на рынке труда и быть истинным гражданином своей страны, еè патриотом; - становления творческой, социально компетентной личности учащегося нравственно и физически здоровой, готовой определению своего места в жизни, к самосовершенствованию через: - рост профессионального мастерства каждого учителя, - взаимодействие всех участников образовательного процесса»
Основания разработки	В 2019 году Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки был проведен мониторинг школ с целью идентификации групп школ с низкими образовательными результатами.  По результатам проведенного мониторинга МБОУ Пустомержская СОШ вошла в список школ с низкими образовательными результатами.
Основные разработчики	Рабочая группа педагогических и руководящих работников МБОУ "Пустомержская СОШ
Приоритеты	1-й приоритет. Информационно-методическое сопровождение профессионального развития педагогов 2-й приоритет. Предметные результаты по русскому языку и математике 3-й приоритет. Преемственность начального и основного общего
Ожидаемые конечные результаты реализации	Повышение качества образовательных (учебных и внеучебных) достижений обучающихся. Повышение компетентности педагогов за счет создания системы методического сопровождения. Повышение степени удовлетворенности качеством образовательных услуг обучающихся и их родителей
Сроки и этапы реализации Программы	Концептуальный этап (январь-май 2020 года): разработка проекта перехода школы в эффективный режим работы, разработка плана мероприятий по реализации проекта, обеспечение условий для реализации проекта.  Деятельностный этап (2020-2021 учебный год): реализация проекта, мониторинг и коррекция деятельности педагогического коллектива, мониторинг и коррекция индивидуально-личностного развития обучающихся, анализ и внесение корректив в содержание и технологии деятельности.  Рефлексивно-оценочный этап (2021-2022 учебный год):
Ответственные лица, контакты	Директор школы — Федулов А.А., email: s-pustomerzha@kngcit.ru ,Зам. директора по УВР — Станчук Ю.В., email: s-pustomerzha@kngcit.ru Тел. школы: 8(81375) 64-319.

# 2.Анализ внутренней оценки качества образования и результативность образовательной деятельности

### Динамика контингента: с 2017 по 2019 г.г.

Число учащихся	2017	2018	2019	
1-4 классы	74	85	81	
5-9 классы	99	104	99	
10-11 классы	15	8	6	
По школе	188	197	186	

Социальный паспорт школы (на 2019-2020 учебный год)

	Категория семей,	Всего
	детей	по школе
1.	Всего детей	190
2.	Из многодетных семей	39
3.	Детей-инвалидов	2
4.	Детей с OB3	11
5.	Детей-сирот	2
6.	Находящихся под опекой	2
7	Количество неполных семей	32
8	Воспитывает одна мать	30
9	Воспитывает один отец	2
10	Дети, состоящие на внутришкольном учете	7
11	Семьи, стоящие на внутришкольном учете	2
12	Семьи, находящиеся в социально-опасном положении	3
13	На учèте в ОДН	7

Качество обучения

качество обучения				
Показатель	2017	2018	2019	
Число /доля окончивших на «4» и «5» 4-й класс	18/32	19/31	30/46	
Число окончивших на «4» и «5» 9-й класс	10/25	0/0	5/13	
Число/доля окончивших на «4» и «5» 11-й класс	-	2/15	6/47	
Число/доля оставшихся на повторное обучение по школе	34/7	28/6	24/5	

#### Результаты обучения.

Сравнительная таблица результатов итоговой аттестации выпускников 9-х классов по среднему баллу

Таблица 1

Предмет	20	17	2018		20	19
	Средний балл по школе	Средний балл по району	Средний балл по школе	Средний балл по району	Средний балл по школе	Средний балл по району
		Обязател	ьные предме	ты		
Русский язык	26	30,2	30	31	29	30,3
Математика	12	15,6	15	15,7	14	14,1
	Предметы по выбору					
Обществознание	20,8	24,6	25	26,3	26	24,9
География	21	21,6	20	21,4	21	20,9
Биология	22	27,3	27	26,6	25	23,3
Информатика	=	-	16	14,5	15	14,8
Химия	=	-	-	-	24	23
История	-	=	-	-	34	22,9
Физика	=	=	-	-	17	20,7

Исходя из результатов сравнительной таблицы видно, что тестовый балл по обязательным предметам достаточно стабилен. В 2019 году средний балл по предметам по выбору практически по всем предметам выше, чем по району.

# Сравнительная таблица результатов государственной (итоговой) аттестации выпускников 11-го класса (в 2019 году 11 класса не было)

Таблица 2

Предмет	2017	2018	2019
Русский язык	77	74	-
Математика (профиль)	46	54	-
Биология	82	61	-
Физика	53	47	-
Обществознание	67	65	-
География	69	72	-
История	-	62	-
Химия	-	52	-

Красным цветом выделены те предметы, по которым средний балл выше двух последних лет, и таких предметов 2: математика и история. Немного ниже прошлогодних результаты по физике, обществознанию и русскому языку.

# Сравнительная таблица результатов государственной (итоговой) аттестации выпускников 11-го класса по **наивысшему баллу.**

Таблица 3

	2017	2018	2019
Предмет			
Русский язык	93	89	-
Математика	56	62	-
Биология	82	69	-
Физика	53	47	-
Обществознание	71	72	-
История	67	77	-
География	69	83	-
Химия	-	52	-

Здесь мы наблюдаем четыре предмета по которым наивысший балл выше по сравнению с предыдущим годом.

Таблица 4

Показатель	2016	2017	2018
Число/доля окончивших без «3» 4 класс	20/46	15/43	10/44
Число/доля окончивших без «3» 9 класс	10/36	12/40	15/47
Число/доля окончивших без «3» 11 класс	8/20	10/27	10/25
Число/доля оставшихся на повторный год обучения	-	-	-

Организация учебного процесса и содержание образования

Таблица 5	)
-----------	---

Доля посещающих их учеников
от общего числа учащихся
58%
100%
100
68,00%
42

#### 3.4. Обучение и преподавание

Таблица 8 3.4.1. Кадровая динамика: рост числа молодых учителей, средний возраст учителей

э.ч.т. кадровая динамика. рост числа молодых учителей, средний возраст учителей				
Показатель	2016	2017	2018	
Число молодых учителей	0	1	1	
Средний возраст учителей	49	49	48	
Число учителей, вовлеченных в проектную и исследовательскую	15	15	13	
деятельность				
Число учителей-наставников	5	5	6	
Число учителей-участников профессиональных конкурсов	3	3	2	
Число учителей, дающих регулярные мастер-классы и открытые	2	3	5	
уроки				

Таблица 9

#### 3.4.2. Мониторинг и помощь ученикам

Показатель	2017	2018	2019
Число педагогов и специалистов, оказывающих	17/100%	17/100%	17/100%
поддержку ученикам с учебными проблемами			
Число педагогов, дополнительно занимающихся с	17/100%	17/100%	17/100%
одаренными / сильными учениками			

Уровни самооценки деятельности ОУ

· Former of the contract of th					
Уровень 6	Отлично	Отличные достижения во всех аспектах			
Уровень 5	Очень хорошо	Явные сильные стороны			
Уровень 4	Хорошо	Сильные стороны в важных областях работы при наличии			
	_	аспектов			
Уровень 3	Адекватно	Сильные стороны несколько перевешивают слабые стороны			
Уровень 2	Слабо	Слабость в важных областях работы			
Уровень 1	Неудовлетворительно	Явные слабые стороны			

Таблица 9

#### Комплексная диагностика школьных процессов

No॒	Показатель качества	Темы	6	5	4	3	2	1
	1. Учебный план				+			
1.1	Структура учебного плана	Охват и сбалансированность всех элементов		+				
1.0	70	учебного плана						
1.2	Курсы и программы	Широта, сбалансированность и выбор		+				
		(взаимосвязь, непрерывность и						
		последовательное движение вперед, помощь						
		и консультации учителям)						
	2. Успеваемость							
2.1	Общее качество	Прогресс учащихся к учебе					+	
	успеваемости							
	3. Учеба и							
	обучение							
3.1.	Процесс	Диапазон и соответствие приемов обучения				+		
	обучения							

	T		1					
3.2.	Удовлетворение нужд	Обеспечение учащихся с различными		+				
2.2	учащихся	возможностями и склонностями						
3.3	Оценка работы как часть	Методы оценки и средства ведения учета				+		
	процесса обучения	(использование информации, касающейся						
		оценки)						
3.4	Связь с родителями	Сведения, передаваемые родителям о том,			+	Ш		
		как учится каждый учащийся (способность						
		школы откликаться на мнения родителей и						
		их запросы о том, как учится их ребенок)						
	4. Помощь учащимся							
4.1	Воспитательная работа	Меры для удовлетворения духовных,				+		
	•	материальных и социальных нужд						
		отдельных учащихся						
4.2	Личное и социальное	Планируемые мероприятия для обеспечения				+		
	развитие	личного и социального развития						
	развитие	(организация дополнительных занятий и						
		других видов деятельности учащихся)						
1.2	Hearensy, corner a recovery	* ;				_		
4.3	Наставничество в рамках	Степень, в которой наставничество должно				+		
	учебного плана и в	основываться на соответствующих						
	отношении выбора	консультациях						
4.4	профессии	H /						
4.4	Отслеживание прогресса и	Процедура отслеживания (характеристики				+		
	достижений	прогресса и развития учащихся; меры,						
		принимаемые для использования						
		полученной информации)						
4.5	Помощь в учебном	Программы помощи учащимся в учебном				+		
	процессе	процессе						
4.6	Связь с общественностью	Связь с другими образовательными				+		
		учреждениями, с общественными						
		организациями						
	5. Моральные установки							
5.1	Климат в коллективе и	Взаимоотношения между учащимися и				+		
0.1	взаимоотношения	персоналом школы				·		
5.2	Ожидаемые результаты и	Создание условий для мотивации				+		
3.2	создание условий для их	Создание условии для мотивации						
	достижений							
5.3	Сотрудничество с	Побуждение родителей к участию в учебе			+		П	
5.5	родителями, советом	своих детей и жизни школы					Ц	
	школы и общественностью	своих детеи и жизни школы						
<i>c</i> 1	6. Ресурсы	) / ( ) / (						
6.1	Размещение учащихся и	Меры для охраны здоровья и для				+		
	средства обеспечения	обеспечения безопасности						
6.2	Обеспечение ресурсов	Достаточность доступного финансирования		+				
6.3	Организация	Доступность и использование ресурсов			+			
	образовательной среды							
6.4	Обеспеченность кадрами				+			
6.5	Работа с кадрами	Опыт, квалификация и профессионализм			+			_
	•	кадров						
6.6	Анализ кадрового состава и	Связь между анализом развития кадрового				+		
	его развитие	состава, самооценкой школы и школьным						
	1	планированием						
6.7	Управление школьными	Меры, принимаемые с целью управления				+		
0.7	финансами	школьным бюджетом				'		
7 V:	равление, руководство и обесп		I					
7.1	Постановка задач и	Эффективность процедуры выработки				+		
	выработка руководящих	руководящих установок						
	установок				1			

7.2	Самооценка	Процедура самооценки (отслеживание результатов работы)		+		
7.3	Планирование улучшений	План развития (планирование мер, воздействие планирования)			+	
7.4	Руководство	Качество руководства (профессиональная компетентность, отношения с людьми и развитие		+		

Сильные стороны	Возможности
<ol> <li>Школа обеспечена кадрами.</li> <li>Участники образовательного процесса заинтересованы в переходе школы в эффективный режим работы.</li> </ol>	<ol> <li>Удовлетворение образовательных результатов обучающихся с различными способностями и возможностями.</li> <li>Повышение профессионального мастерства, мобильности педагогов.</li> <li>Мотивация педагогических работников на корректировку и внедрение образовательных программ, обеспечивающих качество образования.</li> <li>Отслеживание результативности перехода в эффективный режим развития школы.</li> <li>Тиражирование положительного опыта работы школы, работающей в сложных социальных контекстах.</li> </ol>
Слабые стороны	Угрозы
<ol> <li>Низкие показатели образовательных результатов по предмету «Математика» (результаты ЕГЭ), физика, русский язык</li> <li>Низкий уровень социально-психологических условий для успешного обучения и психологического развития каждого школьника.</li> <li>Отсутствие психологического просвещения участников образовательного процесса (обучающихся, педагогических работников, родителей).</li> <li>Низкий уровень мотивации родителей (законных представителей) на участие в учёбе своих детей и жизни школы.</li> <li>Отсутствие механизма взаимодействия участников образовательного процесса.</li> </ol>	<ol> <li>Непринятие отдельными педагогическими работниками программы перехода школы в эффективный режим развития.</li> <li>Низкий уровень квалификации привлекаемых к реализации программы педагогических кадров.</li> <li>Сопротивление со стороны родителей как участников образовательного процесса к взаимодействию с педагогами по вопросам сопровождения своих детей в рамках образовательного процесса.</li> </ol>

#### 4. Цели и задачи Программы

Цель - создать условия, необходимые для перевода школы в эффективный режим работы.

#### Задачи:

1) Создать ресурсное обеспечение, необходимое для перехода школы в эффективный режим работы.

- 2) Повысить уровень профессионального развития педагогических работников.
- 3) Разработать модель психолого-педагогического сопровождения обучающихся.
- 4) Разработать механизм взаимодействия с родителями (законными представителями), социальными партнёрами.
- 5) Организовать мониторинг основных шагов перехода школы в эффективный режим работы.

#### 5. Сроки реализации Программы: 2019 – 2022 г.г.

## 6. Кадровое, финансовое и материально-техническое обеспечение 6.1. Кадровое обеспечение

Директор:

- общий контроль реализации перехода школы в эффективный режим работы;
- обеспечение взаимодействия участников образовательного процесса;
- укрепление материально-технической базы учебных кабинетов и мастерских и приведение средств обучения в соответствии с современными требованиями;
- управление бюджетом;
- организация мониторинга хода и результатов реализации Программы в целях проведения возможных корректировок ведущихся и планируемых действий.

Заместители директора по учебно-воспитательной работе и воспитательной работе:

- системный анализ проблем и планирование деятельности, направленной на их разрешение;
- организация и разработка механизма взаимодействия участников образовательного процесса (обучающихся, родителей, педагогических работников, социальных партнёров);
- организация повышения квалификации педагогических кадров;
- развитие творческих инициатив, мобильности педагогических работников ОУ, обобщение и распространение передового опыта педагогов;
- организация взаимопосещения уроков, внеклассных мероприятий с последующим самоанализом и анализом достигнутых результатов;
- анализ состояния преподавания по итогам промежуточного, итогового контроля;
- текущий контроль реализации перехода школы в эффективный режим работы. *Педагог-психолог*:
- реализация психологической поддержки участников образовательного процесса (обучающихся, педагогов, родителей);
- разработка и реализация программы (цикла занятий) по психологической подготовке учащихся к ЕГЭ;
- выявление обучающихся, имеющих личностные и познавательные трудности при подготовке и сдаче ЕГЭ, возможно на протяжении всего обучения в школе;
- оказание помощи при трудностях в обучении, общении или психическом самочувствии; обучение навыкам самопознания, самораскрытия, самоанализа, использования своих психологических особенностей и возможностей для успешного обучения и развития;
- организация консультативной работы с педагогами (психолого-педагогического консилиума), в рамках которой происходит разработка и планирование единой психолого-педагогической стратегии сопровождения каждого ребенка в процессе обучения:
- организация коррекционно-развивающей работы: 1) Развитие познавательной сферы учащихся: внимания, памяти, мышления, воображения и т.д.. 2) Снятие тревожности, формирование адекватной самооценки. 3) Развития произвольности, навыков самоорганизации и самоконтроля. 4) Обучение способам релаксации и снятия эмоционального и физического напряжения. 5) Повышение сопротивляемости стрессу. 6) Актуализация внутренних ресурсов.

- проведение психологической профилактики, направленной на предупреждение возникновения явлений дезадаптации обучающихся, трудностей в интеллектуальном и личностном развитии, организацию восстановительных мероприятий, а также осуществление мероприятий по управлению психическим состоянием (обучение психической саморегуляции; формирование уверенности в своих силах; выработка навыков мобилизации в стрессе; развитие творческого потенциала), разработку конкретных рекомендаций педагогическим работника, родителям по оказанию помощи в вопросах воспитания, обучения и развития.
- проведение семинаров с элементами тренинга для педагогических работников; участие в подготовке и проведении родительских собраний;
- проведение консультативной работы с обучающимися, педагогами, родителями;
- участие в разработке модели психолого-педагогического сопровождения обучающихся; проведение опросов, диагностики с целью определения эффективности работы.

Педагогические работники:

- обеспечение предметной готовности выпускников к сдаче ЕГЭ;
- проведение предметной диагностики с целью оценки уровня усвоения учащимися учебной программы;
- проведение индивидуальных и групповых занятий в рамках базисного учебного плана;
- проведение тренинга, способствующего совершенствованию у учащихся навыка работы с КИМами;
- освоение новых образовательных технологий, активных методов обучения и др.;
- разработка и проведение профессиональных проб;
- активное использование в образовательном процессе метода проектов, проблемных ситуаций;
- сопровождение обучающихся по выстраиванию индивидуального образовательнопрофессионального маршрута.
   Классный руководитель:
- информирование и осуществление постоянной связи между субъектами образовательного процесса;
- формирование позитивного отношения к ЕГЭ;
- оказание психолого-педагогической поддержки выпускников на протяжении всего периода подготовки к ЕГЭ, во время проведения, а также после окончания процедуры;
- организация взаимодействия обучающихся, педагогических работников, родительской общественности, социальных партнёров по выстраиванию обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов;
- проведение профориентационных мероприятий.

#### 6.2. Финансовое обеспечение

Для реализации программы необходим определенный объем финансовых ресурсов, большая часть которых будет направлена на приобретение учебного оборудования и расходных материальное стимулирование работников -участников программы. При формировании бюджета также учтены расходы на пополнение библиотечного фонда, КПК, консультационные услуги, приобретение учебных программ.

#### 6.3. Материально-техническое

Школа работает в 2-х зданиях и рассчитана на 250 учащихся. В школе 21 учебный кабинет. Есть спортивная и игровая площадки. Горячее питание для МБОУ «Пустомержская СОШ» предоставляет ЗАО Племзавод «Агробалт». В школе создана база для работы пешеходного и лыжного туризма. Школа имеет все необходимые помещения для реализации учебных программ. В школе имеется библиотека и читальный зал.

Материально-техническая база ОУ, особенно за последние годы, значительно пополнилась как в части организации учебного процесса, так в части организации воспитательной и спортивной работы.

# 7. Порядок осуществления руководства и контроля над выполнением данной Программы

Руководство реализацией Программой осуществляется на уровне педагогического совета и родительского совета Методическое сопровождение осуществляет Методический совет школы. Информационно-методические вопросы также рассматриваются на методических объединениях.

Отслеживание и корректировка основных шагов реализации Программы потребует организации мониторинга перехода в эффективный режим работы.

Под мониторингом мы понимаем систематический сбор, обработку, анализ и распространение информации о реализации Программы, ориентированной на информационное обеспечение управления процессом, позволяющей судить о его состоянии в любой момент времени и дающей возможность прогнозировать его развитие.

 $\ensuremath{\textit{Цель мониторинга}}$  – установить, способствует ли выполнение Программы достижению поставленной перед ним цели.

Codeржание мониторинга — сроки реализации Программы, организация и проведение семинаров, тренингов; результаты  $E\Gamma$ Э, анкетирования, интервьюирования участников образовательного процесса.

Периодичность – два раза в год.

Объекты мониторинга:

1. Обучающиеся, как основной субъект образовательного процесса. 2.

Родители (законные представители).

- 3. Учителя, классные руководители.
- 4. Руководители образовательного учреждения.

Стороной, заинтересованной в информации, полученной в ходе реализации Программы, являются муниципальные и региональные органы управления образованием.

#### 8. Ожидаемые результаты реализации Программы

Главный результат реализации Программы - переход школы в эффективный режим работы.

- 1. Нормативно-правовое обеспечение перехода:
- Создан механизм перехода школы в эффективный режим работы. -

Внесены коррективы в нормативно-правовые документы.

- 2. Организационно-педагогическое обеспечение перехода:
- Разработана модель психолого-педагогического сопровождения обучающихся.
- Организованы и проведены обучающие и тематические семинары с элементами тренинга для педагогических работников, родительской общественности.
  - Педагоги повысили уровень своей квалификации по методическим, информационным, психологически, проформентационным аспектам.
  - Родители (законные представители) как субъекты образовательного процесса включены в процесс сопровождения своих детей.
  - Расширено социальное партнёрство.
  - Организован мониторинг основных этапов и результатов эффективности реализации Программы.
    - 3. Научно-методическое обеспечение перехода:
- Педагогический коллектив школы осуществляет психолого-педагогическое сопровождение обучающихся во взаимодействии с родителями (законными представителями, социальными партнёрами.
- Педагогические работники обучены новым педагогическим технологиям; ознакомлены с содержанием, методикой разработки профессиональных проб, проблемно-ситуативных заданий и др.

- Создан комплект методических материалов, необходимых для подготовки обучающихся к сдаче ЕГЭ.
- Разработана Программа индивидуального сопровождения обучающихся по подготовке к ЕГЭ.
- Образовательный процесс обогащён информационными, дидактическими материалами профориентационной направленности.
  - 4. Психолого-педагогическое обеспечение перехода:
- Организовано психолого-педагогическое сопровождение по следующим направлениям: 1)

Профилактическое — предупреждение возникновения явлений дезадаптации обучающихся, разработка конкретных рекомендаций педагогическим работникам, родителям по оказанию помощи в вопросах воспитания, обучения и развития с учетом возрастных и индивидуальных особенностей.

- 2) Диагностическое. Выявление особенностей психического развития обучающихся, соответствия уровня развития умений, знаний, навыков, личностных и межличностных особенностей возрастным ориентирам и требованиям общества.
  - 3) Консультативное (индивидуальные и групповые консультации).
- 4) *Развивающее*. Формирование потребности в новом знании, возможности его приобретения и реализации в деятельности и общении, развитие интеллектуальной, эмоциональной, познавательной, личностной сфер.
  - 5) Коррекционное (индивидуальная и групповая работа).
- 6) Просветительско-образовательное. Формирование потребности в психологических знаниях, желании использовать их в интересах собственного развития, создание условий для полноценного личностного развития и самоопределения обучающихся на каждом возрастном этапе, а также в своевременном предупреждении возможных нарушений в становлении личности и развитии интеллекта. Приобщение педагогического коллектива, обучающихся и родителей к психологической культуре.
- Профориентационное. Психолого-педагогическая поддержка процесс делает профессионального самоопределения обучающихся последовательным, осознанным и обоснованным. Она направлена на самопознание, выявление мотивов выбора, реальных образовательных потребностей. Результатом сопровождения возможностей И профессионального самоопределения становится готовность к построению образовательнопрофессионального маршрута с учётом социально-экономических изменений региона.

Программа перехода в эффективный режим работы позволит: 1.

На уровне управления ОУ:

- оптимизировать выполнение всех видов управленческих действий в период перехода школы в эффективный режим работы и дальнейшего развития;
- создать благоприятные условия для эффективной совместной деятельности учителей, обучающихся, родителей (законных представителей), социальных партнёров;
- организовать работу по психолого-педагогическому сопровождению школьников; разработать и осуществлять контроль эффективного режима работы школы.
- 2. На уровне педагогов:
- повысить профессиональный уровень, мобильность педагогических работников;
- повысить уровень мотивации на освоение новых педагогических технологий, активных методов обучения и др.;
- определить роли и функции в рамках психолого-педагогического сопровождения обучающихся.
- 3. На ученическом уровне:
  - создать психолого-педагогические условия для развития учебной мотивации, познавательной, творческой активности обучающихся и их успешного обучения;
- снизить уровень тревожности;
- повысить уровень результатов ЕГЭ по математике;

- сформировать навык проектирования образовательно-профессионального маршрута.
  - предупредить возникновение проблем воспитания и социализации обучающихся.
  - 4. На уровне родителей: повысить родительскую компетентность по вопросам сопровождения детей в рамках образовательного процесса.
  - 5. Уровень управления образованием: транслировать положительный опыт работы школы, работающей в сложных социальных контекстах.

#### 9. Бюджет Программы

ДОХОДЫ	Всего	2018	2019	2020	2021
Местный бюджет					
Краевой бюджет					
Субсидия (грант)					
Внебюджетные источники					
ИТОГО доходов					
РАСХОДЫ					
Разработка и приобретение					
комплексных программ по					
учебным предметам					
Повышение квалификации,		28			
переподготовка педагогов					
Материальное стимулирование		45			
работников-участников Программы					
Приобретение учебного		12			
оборудования и расходных					
материалов					
Пополнение библиотечного фонда		500			
Консультационные услуги					
ИТОГО расходов					

### Приложение 1 Карта приоритетов для программы улучшений

Приоритеты	Информационно-	Предметные	Психолого-	Взаимодействие с
Характеристики приоритетов	методическое сопровождение профессионального развития педагогов	результаты (математика)	педагогическое сопровождение учащихся	родителями, расширение социального партнёрства
Обязательные		Требования к уровню подготовки обучающихся по предмету «Математика», физика, русский язык		

Срочные	Кадровое обеспечение реализации Программы. Информационнометодическая поддержка профессионального развития педагогов.		Создание психолого- педагогических условий, ориентированных на способности, возможности и здоровье ученика, его потенциальные ресурсы, способствующих личностному и интеллектуальному развитию обучающихся.	
			Профилактика и решение проблем обучающихся в учебном процессе, преодоление трудностей на пути достижения желаемых результатов.	
Желательные				Обеспечение сотрудничества, сотворчества, взаимопонимания, взаимодействия. Включение в процесс сопровождения и достижения образовательных результатов обучающимися.
Сильно связанные с другими приоритетами	Влияет на реализацию второго, третьего приоритетов	Зависит от реализации остальных приоритетов	Влияет на результат второго приоритета.	Как ресурс усиливает реализацию первого, второго и третьего приоритетов.
Слабо связанные с другими приоритетами				

	ì	Приоритет 1	
Инфор	мационно-методическое сопрово	ждение профессионального ра	азвития педагогов
	Описание	Критерии успеха – по каким признакам вы узнаете, что цель достигнута/задача выполнена	Подготовительные действия – перечислить по какой задаче
Цель 1	Повысить уровень профессионального развития педагогических работников		
Задача 1	Организовать и провести семинары-практикумы, тренинги, направленные на совершенствование педагогической техники, формирование компетентности психолого-педагогического сопровождения обучающихся, в том числе в процессе подготовки и сдачи ЕГЭ по математике.	Организованы и проведены семинары-практикумы, тренинги. Доля педагогов принимающих приоритет и изъявивших желание его реализовывать. Доля педагогов, ознакомившихся с новыми методиками обучения математике. Компетенции педагогов по применению новых методик в учебной и внеучебной деятельности. Доля педагогов, овладевших технологией психологопедагогического сопровождения обучающихся. Доля педагогов, повысивших свою квалификацию.	Разработка содержания, программы семинаровпрактикумов, тренингов. Распределение ролей и функций в рамках психологопедагогического сопровождения обучающихся. Составление рекомендаций, учитывающих личностные особенности ребенка и позволяющих педагогическим работникам разработать как индивидуальные траектории подготовки выпускников к успешной сдаче ЕГЭ, так и планы работы с классом или группой учащихся в целом.
Задача 2	Организовать обмен педагогическим опытом по вопросам:  — дидактического, информационнометодического обеспечения образовательного процесса;  — внедрения педагогических, технологий, активных методов обучения и др.;  — отслеживания уровня обученности;  — психолого-педагогического сопровождения обучающихся.	Готовность педагогов к нововведениям (на основании опроса, посещения и самоанализа уроков, внеклассных мероприятий) Активное использование методических приемов, активных методов обучения, педагогических технологий. Создание обстановки доверия и сотрудничества, взаимопонимания и взаимопомощи.	Проведение открытых уроков, внеклассных занятий, мастер-классов. Реализация педагогики сотрудничества как эффективного механизма поддержки педагога.

Задача 3	Разработать и	Созданы	Разработать
	усовершенствовать	(усовершенствованы)	профессиональные пробы,
	образовательные программы.	программы, направленные на	проблемно-ситуативные
	Включить в программы	удовлетворение	задания, творческие
	социальные и	индивидуальных	задания, элементы
	профессиональные пробы,	образовательных	проектной деятельности,
	проблемно-ситуативные	потребностей обучающихся.	экскурсии и др. с учётом
	задания, творческие задания,	Программы прошли	современной ситуации на
	проектную деятельность,	экспертизу.	рынке труда, социально-
	экскурсии и др.		экономических изменений
			региона.
			Программы рассмотрены
			на заседаниях
			методических
			объединений и
			методического совета.
Задача 4	Создать мотивационные	Рефлексия собственного	Содействие в участии
	условия для включения	опыта.	педагогов в конференция,
	педагогов в творческую	Наличие адекватной	семинарах, конкурсах,
	деятельность	самооценки.	распространении опыта
		Открытие собственного	работы.
		мастер-класса для учителей	
		района или города.	
		Разработка собственной	
		авторской программы и ее	
		распространение в районе.	
		Участие в различных	
		конференциях, семинарах,	
Задача 5	Улучшение учебно-	конкурсах. Состояние кабинета	Обеспечить необходимые
<b>Ј</b> адача <i>Ј</i>	методического обеспечения		материально-технические
		(системность в применении и	условия:
	образовательного процесса.	хранении дидактического, раздаточного материалов).	– компьютер-3
		раздаточного материалов).	•
			– проектор -3

		Триоритет 2	<ul> <li>интерактивная доска-1</li> <li>пополнение медиатеки</li> <li>электронные пособия</li> </ul>
		триоритет 2 Разультаты по математике	
Цель 1	Повысить уровень результатов ЕГЭ по математике.		
Задача 1	Повысить качество математической грамотности обучающихся на старшей ступени обучения	Доля обучающихся, имеющих положительную динамику индивидуальных образовательных достижений по предмету «Математика». Положительная динамика результатов сдачи ЕГЭ по математике, физике, русскому языку	Диагностика качества математических знаний обучающихся. Определение обучающихся, которые нуждаются в дополнительных занятиях по математике, физике, русскому языку
Задача 2	Создать нормативно-документальное и методическое обеспечение деятельности по повышению качества подготовки к ЕГЭ	Пакет методик обучения математики и подготовки к ЕГЭ. Увеличение числа и повышение качества образовательных программ, связанных с математикой.	Изучение и отбор эффективных методик обучения по математике. Внесение изменений в образовательную программу школы (формирование учебного плана школы, из школьного компонента добавляем часы на математику). Корректировка рабочих программ, в т.ч. увеличение доли самостоятельной работы.
Задача 3	Провести тренинги на:  -развитие уверенности в себе, выработку индивидуальной стратегии поведения в период подготовки и сдачи экзамена;  -создание условий для развития навыка постановки и достижения целей;  -освоение методов и приемов саморегуляции, мобилизации, способов управления стрессом.	Доля обучающихся, проявивших индивидуальный прогресс в основных сферах личностного развития — эмоциональной, познавательной, саморегуляции. Доля обучающихся, у которых снижен уровень тревожности.	Организовать и провести тренинги. Разработать программу психологического сопровождения по подготовке к ЕГЭ
Задача 4	Организовать сопровождение профессионального самоопределения обучающихся	Доля обучающихся, овладевших процессом проектирования индивидуальной образовательно-профессиональной траектории при поддержке педагогических работников, родителей (законных представителей), социальных партнёров	Организация внеурочной деятельности, направленной на работу с обучающимися, имеющими затруднения по математике по индивидуальным образовательным маршрутам. Демонстрация

			практического применения математических знаний в профессиональной деятельности. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов.
Задача 5	Введение мер стимулирования обучающихся к математическим знаниям. Включить обучающихся в активную творческую деятельность (для самовыражения).	Доля обучающихся принимающих активное участие в мероприятиях. Доля обучающихся 8 — 11-х классов ведущих портфолио.	Создание ситуации успеха по математике через урочную и внеурочную дятельность. Проведение олимпиад, конкурсов. Проведение в нетрадиционной форме уроков математики. Публикация информации о победителях и призёрах конкурсов и конференций в местной газете, на сайте школы Премирование педагогов, подготовивших призёров конкурсов. Разработка положения о портфолио. Введение в 8-11-х классах портфолио. Организация выставок лучших портфолио.
Задача 6	Приобретение учебно-методических пособий	Процент пополнения фонда коррекционной литературы, дидактических пособий и материалов, методической литературы.	Анализ используемых учебных пособий. Изучение перечня рекомендуемой коррекционной литературы. Формирование заказа.
Задача 7	Осуществить мониторинг результатов учебной деятельности учащихся (анализ видов оценки, применяемых учителем, системность этой работы, анализ результатов к/р, тестов, срезов по предмету).	Разработан мониторинг результативности деятельности школы в рамках приоритета.	Разработка механизма проведения мониторинга.

Приоритет 3 Преемственность начального и основного общего

Цель 1	Выработать участниками		
цель	образовательного процесса единую		
	линию развития ребенка на этапах		
	начального и общего школьного		
	образования, с целью повышения		
20 70710 1	качества образования.	Рост из тупузатра мото тупузану	Обучение педагогов
Задача 1	Организация работы по	Рост количества методических	
	обеспечению преемственности без	материалов, подготовленных	эффективным методикам и
	нарушения преемственных связей в	<u>^</u>	организация обмена
	целях и задачах, содержании и	преемственности.	опытом между педагогами
	методах, формах организации		начальной и основной
	обучения и воспитания.		школы.
Задача 2	Определение основных аспектов	Увеличение количества	Повышение уровня
	взаимодействия обучения и	участников в мероприятиях	образованности
	воспитания на разных ступенях	различного уровня.	обучающихся, их
	развития личности.		конкурентоспособности,
			формирование
		V/	осознанности и
		Увеличение количества и	ответственности,
		качества внеклассных	гражданственности и
		мероприятий.	коммуникативности.
			KOMMY IMKUTABITOOTII.
Задача 3	Разработка системы оценки	Совместно разработанные	Изучение методик
	достижения планируемых	критерии оценивания	контроля и оценивания
	результатов.	предметных результатов в	результатов обучения в
	pesysibilities.	начальном и основном звене.	начальной школе
		пачальном и основном звене.	учителями предметниками.
			учителями предметниками.
		Transportation of an appropriate	
		Диагностика сформированности	П
		УУД.	Проведение срезовых
			работ в начальной школе и
Задача 4	Разработка системы психолого-	Единая информационная база	Создание единого банка
	педагогической помощи по	психолого-педагогического	данных в форме
	преемственности учебной и	сопровождения детей –	электронного портфолио.
	внеурочной деятельности на	обучающихся.	
	ступенях дошкольного, начального		
	и общего школьного образования.		п
	- The control of the		Диагностика и выявление
		Выявление обучающихся,	семей, находящихся
		нуждающихся в психолого-	трудных социальных
		педагогическом сопровождении.	условиях.

#### 1. Реализация программы

Для оперативного управления программой, привлечения внебюджетных источников финансирования и контроля за эффективностью выполнения мероприятий создается рабочая группа. Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы, целевым расходованием финансовых средств и эффективностью их использования, ежегодно уточняет затраты по программным мероприятиям и составом исполнителей.

Далее в программе описываются подпрограммы, которые позволяют решить проблемы образовательной системы в целях повышения качества образования. Далее приведен перечень возможных подпрограмм и проектов, которые могут быть разработаны и реализованы в школе. Подпрограмма 1. Создание условий для обеспечения доступного и качественного образования для всех обучающихся

Цель: совершенствование образовательного процесса, определяющего личностный рост ученика и возможность его полноценного участия в общественной жизнедеятельности в условиях информационного общества.

#### Задачи:

- 1. Обновление содержания, форм методов обучения школьного образования.
- 2. Доработка, апробация и внедрение инструментария и процедур оценки качества в соответствии с ФГОС.
  - 3. Повышение эффективности использования учебно лабораторного оборудования.
- 4. Совершенствование форм, методов, приёмов организации урочной и внеурочной деятельности.

Планируемые результаты:

- 1) Повышение доступности качественного образования.
- 2) Создание условий для дифференциации содержания обучения учащихся.
- 3) Установление равного доступа к полноценному образованию разным категориям обучающихся в соответствии с их способностями, индивидуальными склонностями и потребностями.
  - 4) Расширение возможности социализации учащихся, их осознанного самоопределения.
- 5) Обеспечение преемственности между начальным, общим и средним образованием, более эффективная подготовка выпускников школык ЕГЭ И ОГЭ.
- 6) Усиление практической направленности обучения за счет включения учащихся в реализацию социально-ориентированных учебных проектов и исследований.

No	Мероприятие	Сроки	Ответственный	Сетевые
$\Pi \backslash \Pi$				партнеры
1	Активизация дифференци-	2019 -2022	Учителя -	-
	рованного образования на		предметники	
	уроке с разными категориями			
	обучающихся			
	(мотивированные,			
	слабоуспевающие, "группы			
	риска")			
2	Подготовка обучающихся к	2019-2022	Учителя -	-
	ГИА через активные формы		предметники	
	обучения с использованием			
	новых образовательных			
	технологий			
3	Разработка и корректировка	2019	Зам.директора	
	программ курсов по выбору,		по УВР	
	элективных курсов для			
	учащихся 9-11- х классов			
4	Усовершенствование системы	2019-2022	Зам.директора	

			MDD	
	внеурочной подготовки		по УВР,	
	обучающихся к ГИА		руководители	
	(консультационные занятия)		ШМО	
5	Организация и проведение	Ежегодно по	Зам.директора	
	мониторинговых работ как	графику	по УВР	
	метод прогнозирования			
	уровня образования			
	обучающихся			
6	Выявление и вовлечение	В течение	Зам. директора	
U			по УВР	
	одаренных школьников в	учебного года	110 y Dr	
	творческие конкурсы по			
	различным направлениям			
	образовательной деятельности			
7	Организация и проведение	ежегодно	Зам. директора	
	Всероссийских олимпиад по		по УВР	
	различным направлениям			
	образовательной деятельности			
8	Своевременное выявление	1 раз в четверть	Зам. директора	
	обучающихся с ОВЗ через	- •	по УВР,	
	административный		социальный	
	диагностический контроль		педагог,	
			педагог-	
			психолог,	
			классные	
9	Усиление	Ежаганна	руководители	
9		Ежегодно	Зам. директора	
	профориентационной работы		по УВР,	
	и профильной ориентации		социальный	
	обучающихся 8-11 классов		педагог,	
			педагог-	
			психолог,	
			классные	
			руководители	
10	Активизация работы по	2019-2022	Зам. директора	
	включению обучающихся в		по УВР, учитель	
	учебно-исследовательскую и		- предметник	
	проектную деятельность			
11	Организация преемственности	ежегодно	Зам. директора	
	ДОУ и СОШ через работу		по УВР, учителя	
	предшкольной подготовки		начальных	
	r -		классов	
12	Организация взаимопосещения	2019-2022	Администрация	_
1-	уроков учителями	_01/ _022	- 17	
	начальной школы и 5			
	классов с целью			
	обеспечения преемственности			
	на уровне технологий			
12	обучения	2010 2022	A	
13	Координация действий всего	2019-2022	Администрация,	-
	педагогического коллектива		учителя-	
	по реализации		предметники,	
	преемственности предметных		учителя	
	результатов (2 и 3 уровень		начальных	
	образования)		классов,	
			психолог,	

	воспитательная	
	служба	

Подпрограмма 2. Профессиональное развитие педагогического коллектива Цель: повышение уровня профессиональной компетентности педагогов школы в соответствии с требованиями ФГОС и настоящей Программой.

Задачи:

- 1. Разработать и внедрить эффективную модель внутришкольного повышения квалификации педагогических кадров школы.
- 2. Создать модель целостного процесса непрерывного педагогическогообразования и профессионального развития.
- 3. Изменить содержание образования на основе компетентностного и практико-ориентированного подхода.
- 4. Разнообразить формы обучения, внедрить эффективныеобразовательные технологии в образовательный процесс.

Планируемые результаты:

- 1. Качественные изменения в профессиональной компетенции педагогов.
- 2. Обновление содержания образования через использование эффективных педагогических технологий.
- 3. Эффективно действующая система внутришкольного повышения квалификации руководителей и педагогов школы.
  - 4. Повышение качества обучения учащихся.
- 5. Активизация применения материально технической и методической базы школы, обеспечивающей качество организации и ведения учебно воспитательного процесса в условиях ФГОС.
- 6. Повышение качества преподавания предметов с использованием разных ИКТ-технологий.

7. Активное использование информационных и коммуникативных технологий, компьютерных и мультимедийных продуктов во всех сферах деятельности образовательного учреждения (учебный процесс, управленческая деятельность, воспитательная работа).

No No	Мероприятие	Сроки	Ответственный	Сетевые
п/п		_		партнеры
1	Проведение серии	2019 - 2022	Администрация	
	методических семинаров по			
	изучению современных			
	педагогических технологий			
2	Разработка и внедрение	2019 - 2022	Учителя -	-
	модели компетентностного и		предметники	
	практико-ориентированнго			
	подхода в организацию			
	образовательного процесса в			
	школе через организацию			
	Недели педтехнологии			
3	Проведение семинаров с	2019 - 2022	Зам.директора	-
	учителями школы по		по УВР	
	созданию и применению ИКТ,			
	создание и использование			
	ЦОР по предметам			
4	Разработка содержания и	2019-2020	Зам.директора	-
	форм профессионально -		по УВР,	
	личностного становления		Педагог -	
	педагогов. Овладение		психолог	
	методом педагогической			
	рефлексии.			
5	Создание банка научно-мето-	2019-2020	Руководители	
	дического и научно-исследо-		ШМО	

6	Организация дистанционных	2019 -2022	Зам. директора по	
	форм повышения		УВР,	
	квалификации, интернет-		руководители	
	форумов, видео-конференций,		ШМО	
	видео-лекций, электронных			
	учебников и методических			
	пособий			
	(мультимедиа-образование)			
7	Создание и распространение	2019 - 2022	Учителя -	
	методической продукции		предметники	
8	Мониторинг эффективности	ежегодно	Зам. директора по	-
	научно-методической		УВР,	
	деятельности как компонент		руководители	
	системы оценки качества		ШМО	
	образования в школе			
9	Организация и проведение	ежегодно	Зам.директора	
	мероприятий по повышению		по УВР	
	профессионального			
	мастерства, организация			
	инновационной и			
	инновационной деятельности			
	(Педагогические мастерские,			
	Дни открытых дверей и др.)			
10	Консультации педагогов с	Сентябрь	Зам.директора	
	целью оказания помощи в	каждого	по УВР,	
	оснащении образовательного	учебного года	Учителя -	
	процесса программно-		предметники	
	методическими продуктами,			
	экспертиза и рецензирование			
	методических материалов			
11	Создание банка	ежегодно	Зам.директора	-
	педагогической и научно-		по УВР,	
	методической информации с		Учителя -	
	использованием новых		предметники	
	информационных технологий			
12	Организация работы «школы	В течение 3 лет	Зам.директора	-
	молодого учителя» с		по УВР,	
	ориентиром на		Учителя -	
	индивидуально-диф-		наставники	
	ференцированное			
	сопровождение –			
	наставничество			

Подпрограмма 3. Управление качеством образования

Цель:Обеспечение условий для развития всех участников образовательного процесса, обеспечение качества обученности учащихся, включение учащихся в социокультурное пространство через разнообразие видов деятельности, построение индивидуальных учебных траекторий, формирование компетентной личности.

#### Задачи:

- 1. Обеспечение стабильного качества, эффективности и доступности базового и дополнительного образования развитие системы научно методического обеспечения образовательного процесса.
  - 2. Совершенствование системы внутришкольного контроля.

- 3. Отработка системы оперативного учета и информирования об успехах учащихся.
- 4. Развитие и совершенствование системы предпрофильного и профильного обучения.
- 5. Развитие и совершенствование системы внеурочной подготовки обучающихся 9-11 классов к ГИА.
- 6. Совершенствование системы медико-психологического сопровождения образовательного процесса.
- 7. Развитие и совершенствование механизма воспитательной работы школы и школьного самоуправления совершенствование работы классных руководителей в рамках реализации Дорожной карты по подготовки к ГИА.

Планируемые результаты:

- 1) Повышение доступности качественного образования.
- 2) Создание максимально благоприятных условий для самоопределения старшеклассников в отношении направления их будущей профессиональной деятельности.
  - 3) Создание условий для дифференциации содержания обучения учащихся.
- 4) Установление равного доступа к полноценному образованию разным категориям обучающихся в соответствии с их способностями, индивидуальными склонностями и потребностями.
- 5) Обеспечение преемственности между общим и средним образованием, более эффективная подготовка выпускников школык освоению программ.

$N_{\underline{0}}$	Мероприятие	Сроки	Ответственный	Сетевые
$\Pi \backslash \Pi$				партнеры
1	Оформление диагностических карт по подготовке к ГИА	ежегодно	Зам.директора по УВР, работники ОО	PMO
2	Совершенствование механизма и инструментария оценки системы качества образования	2019-2022	Администрация ОО	-
3	Корректировка и утверждение Внутришкольного контроля как средство реализации Программы	ежегодно	Администрация ОО	-
4	Аналитическая деятельность учителей по итогам данных мониторинга, итоговой аттестации выпускников	ежегодно	Администрация ОО	
5	Представление профессионального опыта педагогов как средство повышения педагогической компетентности	1 раз в полугодие	Зам.директора по УВР, руководители ШМО	
6	Определение профессиональных интересов и склонностей учащихся при помощи систем диагностики	1 раз в четверть	Педагог- психолог, социальный педагог	
7	Продолжение работы по формированию «портфолио» и создание рекомендации по их использованию в оценке учебных достижений учащихся	ежегодно	Зам.директора по УВР, Классные руководители	-
8	Активизация системы	2019-2022	Зам.директора	ПМПК

	взаимодействия Учитель- Классный руководитель- Родитель		по УВР, работники ОО	КДН
9	Психолого – педагогическое сопровождение как способ своевременного построения индивидуальной образовательной траектории обучающихся	1 раз в четверть	Педагог- психолог, социальный педагог	ПМПК КДН
10	Изучение запросов обучающихся 10-11 классов через мониторинг Прогнозирование организации профильного обучения	1 раз в полугодие	Зам.директора по УВР	-
11	Организация адаптационного периода в 5,10 классах	2019-2022	Руководители ШМО, педагог-психолог, социальный педагог, классный руководитель	-
12	Использование электронных дневников, журналов, материалов сайта школы для конструктивного диалога с родителями	2019-2022	Зам.директора по УВР, работники ОО	-

#### 2. Ожидаемые результаты реализации Программы

Ожидаемые результаты реализации программы определяются для каждой подпрограммы. Желательно, чтобы эти результаты были представлены в количественных характеристиках, что позволяет определить целевые показатели по годам реализации программы.

Ожидаемые результаты реализации Программы

	Ожидаемые результаты ре		F - F -	1	T
		Целевое	Целевое	Целевое	Целевое
Показатели	Значение показателя	значение	значение	значение	значение
		(2019 г.)	(2020 г.)	(2021 г.)	$(2022\Gamma.)$
	Доля обучающихся,				
	имеющих результаты по				
	ОГЭ по русскому языку и				
Повышение	математике ниже средних				
успеваемости и	по региону				
качества знаний	Доля обучающихся,				
учащихся.	имеющих результаты по				
	ЕГЭ по русскому языку и				
	математике ниже средних				
	по региону				
	Доля педагогов,				
	разрабатывающих				
Удовлетворение	индивидуальные				
образовательных	образовательные				
потребностей	программы для				
обучающихся	преодоления учебных и				
	социальных проблем				
	обучающихся				

Показатели	Значение показателя	Целевое значение (2019 г.)	Целевое значение (2020 г.)	Целевое значение (2021 г.)	Целевое значение (2022г.)
	Доля обучающихся, осваивающих ООП по				
	индивидуальному учебному плану				
Рост учебных достижений учащихся	Доля участников регионального и заключительного этапов всероссийской олимпиады школьников				
Рост внеучебных достижений учащихся	Доля обучающихся, успешно освоивших программы дополнительного образования с достижением значимых результатов				
Профессиональный рост педагогов	Доля педагогов, активно работающих в муниципальных, региональных методических группах по проблемам обучения и воспитания				
Коллегиальность в управлении ОО	Доля педагогов, включенных в управление ОО Доля родителей, включенных в управление ОО				
Обновление материальной базы учреждения	Доля в бюджете ОО				

План-график реализации программы перехода школы в эффективный режим работы на 2020 год

	январь	февраль	март	апрель	май	ИЮНБ	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
Подпрограмма 1										
Проект 1.1										
Проект 1.2										
Проект 1.3										
Проект 1.4										
Подпрограмма 2										
Проект 2.1										
Проект 2.2										
Проект 2.3										

Подпрограмма 3					
Проект 3.1					
Проект 3.2					
Проект 3.3					
Подпрограмма 4					
Проект 4.1					
Проект 4.2					
Проект 4.3					

### 1-й приоритет. Информационно-методическое сопровождение профессионального развития педагогов

	Год 1		Γ	Год 2	Год 3	
	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие
Повысить уровени	ь профессионального разви		тников			
Школа	Организация и	Организация и	Организация	Организация обмена	Составление	Организация
	проведение семинаров-	проведение	обмена	педагогическим	рекомендаций,	рефлексии
	практикумов,	семинаров-	педагогическим	опытом по вопросам:	учитывающих	собственного опыта.
	тренингов,	практикумов,	опытом по	<ul><li>отслеживания</li></ul>	личностные	
	направленных на	тренингов,	вопросам:	уровня	особенности	Открытие мастер-
	совершенствование	направленных на	- дидактического,	обученности;	ребенка и	классов для учителей
	педагогической	формирование	информационно-	– психолого-	позволяющих	района, города или
	техники.	компетентности	методического	педагогического	педагогическим	региона.
	Ознакомление с новыми	психолого-	обеспечения	сопровождения	работникам	
	методиками обучения	педагогического	образовательного	обучающихся.	разработать как	Разработка «Модели
	математике. Повышение	сопровождения	процесса;		индивидуальные	психолого-
	квалификации.	обучающихся в	– внедрения	Проведение открытых	траектории	педагогического
		процессе подготовки и	педагогических,	уроков, внеклассных	подготовки	сопровождения
		сдачи ЕГЭ по	технологий,	занятий, мастер-	выпускников к	обучающихся в
		математике.	активных	классов.	успешной сдаче	сложных социальных
		Распределение ролей и	методов		ЕГЭ, так и планы	контекстах»
		функций в рамках	обучения и др.	Разработка модели	работы с классом	
		психолого-	Проведение	психолого-	или группой	
		педагогического	открытых уроков,	педагогического	учащихся в целом.	
		сопровождения	внеклассных	сопровождения		
		обучающихся.	занятий, мастер-	обучающихся		
			классов.			
Муниципалитет						
Регион	Информация о практике	(ИРО) реализация	(ИРО) Оказание	(ИРО) разработка и	МКУ «ЦРО»	МКУ «ЦРО»
	работы по психолого-	программы обучения	методической	реализация программы	проведение	Проведение семинара
	педагогическому	педагогов	консультативной	обучения педагогов	семинаров с	«Модель психолого-
	сопровождению	эффективным	помощи в выборе	эффективным	элементами	педагогического
	обучающихся в	методикам	методик	методикам повышения	тренинга по	сопровождения

	процессе подготовки и сдачи ЕГЭ по математике в области, России. Оказание методической консультативной помощи в выборе методов обучения	преподавания математики. ГУ ЯО ЦПОиПП «Ресурс» проведение семинаров с элементами тренинга по психологопедагогическому сопровождению обучающихся	повышения математической грамотности	математической грамотности, подготовки к ЕГЭ	психолого- педагогическому сопровождению обучающихся	обучающихся в сложных социальных контекстах»
Школа	Проведение обучающих семинаров для педагогов по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся	Проведение обучающих семинаров для педагогов по разработке социальных и профессиональных проб в рамках основного и дополнительного образования.	Включение в программы социальных и профессиональных проблемноситуативных заданий, творческих заданий, организация проектной деятельности, экскурсий и др.	Рассмотрение программ на заседаниях методических объединений и методического совета. Проведение экспертиз программ.	Реализация программ, содержащих социальные и профессиональные пробы, проблемноситуативные, творческие задания, организация проектной деятельности, экскурсий и др.	Проведение круглого стола по обмену опытом
Муниципалитет			экскурсии и др.			
Регион		Проведение экспертиз программ.		Проведение экспертиз программ.		Проведение экспертиз программ.
	Создание мотивационных условий для включения педагогов в творческую деятельность	Участие в различных конференциях, семинарах, конкурсах.		Участие в различных конференциях, семинарах, конкурсах.		Участие в различных конференциях, семинарах, конкурсах.
	Улучшение учебно- методического обеспечения образовательного процесса.	Оснащение кабинетов. Изучение перечня рекомендуемой литературы. Анализ используемых учебных пособий. Формирование заказа.	Приобретение учебно- методических пособий	Пополнение фонда коррекционной, методической литературы, дидактических пособий и материалов.	Анализ используемых учебных пособий. Формирование заказа.	

### 2-й приоритет. Предметные результаты

Год 1		Год 2		Год 3		
	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие
Повысить уровень результатов ЕГЭ по математике, физике, русскому языку						
Школа По ма гр об Сс до ме об де по	овышение качества атематической рамотности бучающихся. оздание нормативноюкументального и етодического беспечения еятельности по овышению качества одготовки к ЕГЭ	Диагностика качества математических знаний обучающихся. Определение обучающихся, которые нуждаются в дополнительных занятиях по математике. Внесение изменений в образовательную программу школы (формирование учебного плана школы, из школьного компонента добавляем часы на математику).	Изучение и отбор эффективных методик обучения по математике. Разработка пакета методик обучения математики и подготовки к ЕГЭ. Проведение тренингов на: —развитие уверенности в себе, выработку индивидуальной стратегии поведения в период подготовки и сдачи экзамена; —создание условий для развития навыка постановки и достижения целей; —освоение методов и приемов саморегуляции, мобилизации, способов управления стрессом.	Разработка образовательных программ, связанных с математикой. Корректировка рабочих программ, в т.ч. увеличение доли самостоятельной работы.	Разработка «Программы психологического сопровождения по подготовке к ЕГЭ»	Проведение семинара-практикума «Программа психологического сопровождения по подготовке к ЕГЭ»

Региональный				
	Разработка механизма	Мониторинг	Мониторинг	Мониторинг
	проведения	результатов учебной	результатов учебной	результатов учебной
	мониторинга.	деятельности	деятельности	деятельности
		обучающихся (анализ	обучающихся (анализ	обучающихся (анализ
		видов оценки,	видов оценки,	видов оценки,
		применяемых	применяемых	применяемых
		учителем,	учителем,	учителем,
		системность этой	системность этой	системность этой
		работы, анализ	работы, анализ	работы, анализ
		результатов к/р,	результатов к/р,	результатов к/р,
		тестов, срезов по	тестов, срезов по	тестов, срезов по
		предмету).	предмету).	предмету).
Муниципалитет				
Регион				

### 3-й приоритет. Преемственность начального и основного общего

	Год 1		Год 2		Год 3	
	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие	Первое полугодие	Второе полугодие
Выработать участниками образовательного процесса единую линию развития ребенка на этапах начального и общего школьного образования, с целью повышения						
качества образован	ия					

Школа	1.Педсовет: «Организация работы по преемственности перехода от НОО к ООО».  2. Родительское собрание для родителей будущих пятиклассников «Проблемы и риски перехода из начальной школы в среднее звено»	1. Семинары: -Возрастные особенности познавательного компонента УУД в начальной и основной школеОпределение соответствия программных требований предъявляемых к обучающимся выпускных классов начальной школы, с требованиями. предъявляемыми учителями средней школы.	1.Педсовет: «Организация работы по преемственности перехода от НОО к ООО».  2. Родительское собрание для родителей будущих пятиклассников «Проблемы и риски перехода из начальной школы в среднее звено»	1.Изучение педагогического опыта по внедрению в учебный процессе передовых педагогических технологий и размещение материалов в сети интернет.	1.Педсовет: «Организация работы по преемственности перехода от НОО к ООО».  2. Родительское собрание для родителей будущих пятиклассников «Проблемы и риски перехода из начальной школы в среднее звено»  3. Мониторинг результатов	1.Монито ринг результат ов
		2.Педсовет: «Проблемы адаптации предметного обучения и создания эмоционально- психологического климата в пятых классах»	1. Семинары.  - «Модернизация профессиональной деятельности педагога- основополагающий фактор успешности освоения ФГОС»  - Педсовет «Взаимосвязь и			

Изучение педагогического опыта по внедрению в учебный процеес передовых педагогических технологий и размещение материалов в сети интернет.	Изучение педагогического опыта по внедрению в учебный процеес передовых педагогических технологий и размещение материалов в сети интернет.	Изучение педагогического опыта по внедрению в учебный процеес передовых педагогических технологий и размещение материалов в сети интернет.	Изучение педагогического опыта по внедрению в учебный процеес передовых педагогических технологий и размещение материалов в сети интернет.	